АНОТАЦІЯ

Єгіозар'ян А. Г. Розвиток систем моніторингу, діагностики та контролінгу в менеджменті суб'єктів аграрного бізнесу: теорія, методологія, практика. - Рукопис.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук, Харків, 2025.

Дисертаційна робота присвячена вирішенню складної наукової проблеми теоретичного, методологічного, методичного та прикладного обґрунтування формування комплексної системи моніторингу, діагностики та контролінгу в менеджменті суб'єктів аграрного бізнесу. Вивчено генезис понятійно-категоріального апарату моніторингу, діагностики та контролінгу в менеджменті суб'єктів аграрного бізнесу. Розроблено концепцію формування якісно нової гнучкої підсистеми внутрішньогосподарського контролю у системі управління підприємством. Обґрунтовано механізм дотримання фінансово-економічної безпеки у системі управління підприємством на засадах використання інструментів моніторингу, діагностики та контролінгу. Визначено засади формування ефективної інформаційно- аналітичної підсистеми моніторингу, діагностики та контролінгу в менеджменті суб'єктів аграрного бізнесу. Обґрунтовано методологічні засади моніторингу, діагностики та контролінгу в менеджменті суб'єктів аграрного бізнесу. Розроблено методичний підхід до здійснення моніторингу результатів діяльності суб'єктів аграрного бізнесу. Обґрунтовано концепцію побудови та функціонування системи моніторингу, діагностики та контролінгу в менеджменті суб'єктів аграрного бізнесу. Визначено методичний інструментарій оцінки ризиків в менеджменті підприємств-суб'єктів аграрного бізнесу. Ідентифіковано організаційні засади моніторингу, діагностики та контролінгу в менеджменті суб'єктів аграрного бізнесу. Обґрунтовано архітектуру та архітектоніку механізмів та систем моніторингу, діагностики та контролінгу в менеджменті суб'єктів аграрного бізнесу. В роботі розроблено концепцію створення адаптивної підсистеми внутрішньогосподарського контролю в системі управління аграрними підприємствами, яка враховує баланс між централізацією та децентралізацією управлінських функцій, відповідає типу підприємства та специфіки організації і методики внутрішнього контролю, а також включає комплекс наскрізних показників, спрямованих на забезпечення безперебійного постачання продукції, підвищення її якості, зростання продуктивності праці та раціональне використання ресурсів. Обґрунтовано архітектоніку механізму фінансово-економічної безпеки як складову частину системи управління підприємством, який відображає взаємозв'язок і взаємодію між різними процесами фінансово-господарської діяльності підприємства, а також поєднує фінансові та економічні методи й інструменти згруповані відповідно до функціонального

призначення та категорій фінансово-економічної безпеки фінансового менеджменту, що дозволяє зберігати стабільність аграрного підприємства, здійснювати дотримання його фінансово-економічної безпеки та підтримувати сталий розвиток як у короткостроковій, так і в довгостроковій перспективі. Визначено підходи та процедури формування ефективної інформаційно-аналітичної підсистеми системи моніторингу й контролю фінансово-економічних результатів діяльності суб'єктів аграрного бізнесу, яка поєднує в собі всі види інформації - економічну, ринкову, соціологічну, демографічну тощо, містить канали інформації з необхідною надійністю, швидкістю передачі й пропускною здатністю, включає в себе систему методів та засобів для збору інформації й підготовки управлінських рішень. Удосконалено методологічну основу для моніторингу, діагностики та контролінгу результатів діяльності аграрних підприємств, яка поєднує загальнонаукові принципи пізнання з локальними підходами до фінансово-господарського контролю на основі застосування класифікації методичних прийомів контролю фінансово-економічних результатів, враховуючи їх логічну послідовність з ідентифікацією ключових вимог та напрямів розвитку аналітичного інструментарію з визначенням системи показників і критеріїв, що дозволяють комплексно оцінювати фінансово-економічний стан підприємства. Обґрунтовано концептуальні засади корпоративної фінансової діагностики, адаптовану для оцінки фінансово-економічної стабільності суб'єктів аграрного бізнесу, які сприяють розвитку наукових підходів у цій сфері, передбачають використання розвиненої системи показників фінансової стабільності з ідентифікацією взаємозв'язку із рентабельністю власного капіталу та рівнем кредитування, а також дозволяє оцінити перспективи розширення діяльності через залучення позикових коштів на основі реалізації моделі розрахунку ефекту фінансового левериджу з використанням показника рентабельності джерел фінансування. Розвинуто методологічні засади моніторингу фінансової стабільності аграрних підприємств через виокремлення ринкових та специфічних факторів їх фінансової неспроможності на основі розвитку інструментів моніторингу у фінансовому та нефінансовому напрямах з детальним розкриттям їх змісту та розробкою моделі індексів, які засновані на теоретичних і емпіричних підходах до прогнозування фінансової неспроможності підприємств. методичний підхід до оцінки реабілітаційного потенціалу підприємства, в основу якого покладено метод ітерацій, що дозволяє враховувати специфіку роботи неплатоспроможних компаній, з обов'язковим обмеженням періоду оцінки лише тривалістю реабілітаційних заходів, а також включенням механізму зворотного потоку, що дозволяє більш точно відстежувати динаміку фінансового відновлення підприємства.

Ключові слова: контрольна функція, моніторинг, діагностика, контролінг, інформаційна підтримка, потенціал, система.

ABSTRACT

Yegiozarian A., Development of monitoring, diagnostics and controlling systems in the management of agribusiness entities: theory, methodology, practice. - Manuscript.

The thesis for the degree of doctor of economic sciences, specialty 08.00.04 - economics and management of enterprises (by economic activity). Livestock Farming Institute of The National Academy of Agrarian Sciences of Ukraine, Kharkiv, 2025.

The thesis is devoted to solving the complex scientific problem of theoretical, methodological, methodical and applied substantiation of the formation of a comprehensive system of monitoring, diagnostics and controlling in the management of agrarian business entities. The genesis of the conceptual and categorical apparatus of monitoring, diagnostics and controlling in the management of agrarian business entities has been studied. The concept of forming a qualitatively new flexible subsystem of internal control in the enterprise management system has been developed. The mechanism of maintaining financial and economic security in the enterprise management system based on the use of monitoring, diagnostics and controlling tools has been substantiated. The principles of forming an effective information and analytical subsystem of monitoring, diagnostics and controlling in the management of agrarian business entities have been determined. The methodological principles of monitoring, diagnostics and controlling in the management of agrarian business entities have been substantiated. A methodical approach to monitoring the results of the activities of agrarian business entities has been developed. The concept of building and functioning of a monitoring, diagnostics and controlling system in the management of agrarian business entities has been substantiated. The methodological tools for assessing risks in the management of agrarian business entities have been defined. The organizational principles of monitoring, diagnostics and controlling in the management of agrarian business entities have been identified. The architecture and architectonics of mechanisms and systems for monitoring, diagnostics and controlling in the management of agrarian business entities have been substantiated. The work has developed a concept for creating an adaptive subsystem of internal control in the management system of agrarian enterprises, which takes into account the balance between centralization and decentralization of management functions, corresponds to the type of enterprise and the specifics of the organization and internal control methods, and also includes a set of end-to-end indicators aimed at ensuring uninterrupted supply of products, improving its quality, increasing labor productivity and rational use of resources. The architecture of the financial and economic security mechanism as a component of the enterprise management system is substantiated, which reflects the relationship and interaction between various processes of the financial and economic activity of the enterprise, and also combines financial and economic methods and tools grouped according to the functional purpose and categories of financial and economic security of financial management, which

allows maintaining the stability of the agricultural enterprise, ensuring its financial and economic security and supporting sustainable development in both the short and long term. The approaches and procedures for forming an effective information and analytical subsystem of the system for monitoring and controlling the financial and economic results of the activities of agricultural business entities are determined, which combines all types of information - economic, market, sociological, demographic, etc., contains information channels with the necessary reliability, transmission speed and bandwidth, includes a system of methods and means for collecting information and preparing management decisions. The methodological basis for monitoring, diagnosing and controlling the results of the activities of agricultural enterprises has been improved, which combines general scientific principles of cognition with local approaches to financial and economic control based on the application of the classification of methodological techniques for controlling financial and economic results, taking into account their logical sequence with the identification of key requirements and areas of development of analytical tools with the definition of a system of indicators and criteria that allow for a comprehensive assessment of the financial and economic condition of the enterprise. The conceptual principles of corporate financial diagnostics have been substantiated, adapted to assess the financial and economic stability of agricultural business entities, which contribute to the development of scientific approaches in this area, provide for the use of a developed system of financial stability indicators with the identification of the relationship with the profitability of equity and the level of lending, and also allows assessing the prospects for expanding activities through the attraction of borrowed funds based on the implementation of a model for calculating the effect of financial leverage using an indicator of the profitability of financing sources. Methodological principles for monitoring the financial stability of agricultural enterprises have been developed through the identification of market and specific factors of their financial insolvency based on the development of monitoring tools in the financial and non-financial areas with a detailed disclosure of their content and the development of an index model based on theoretical and empirical approaches to predicting the financial insolvency of enterprises. A methodological approach to assessing the rehabilitation potential of an enterprise, based on the iteration method, which allows taking into account the specifics of the work of insolvent companies, with a mandatory limitation of the assessment period only to the duration of rehabilitation measures, as well as the inclusion of a reverse flow mechanism, which allows for more accurate tracking of the dynamics of the enterprise's financial recovery.

Keywords: control function, monitoring, diagnostics, controlling, information support, potential, system.